

Finance in a Digital World

Finance Transformation | Die Finanzorganisation der Zukunft!

„Finance in a Digital World“ – Die Finanzorganisation der Zukunft!

Wie gestalten CFO's eine Finance Transformation, um den zunehmenden digitalen & regulatorischen Anforderungen bei wachsenden internen & externen Kundenwünschen gerecht zu werden!

Ich möchte mit Ihnen ...

... über **Digitalisierungsoptionen in Finance** (speziell Accounting & Controlling) und deren Auswirkungen auf die Fragestellung:

„Was ändert sich?“, **sprechen** und

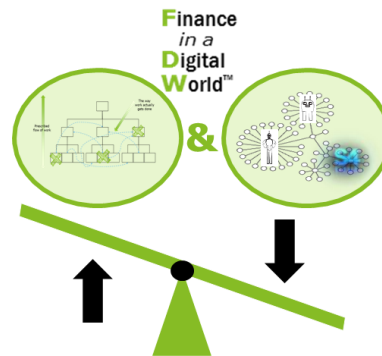
... das Deloitte **Zielbild** (neue Organisation) für ein verändertes **Accounting & Controlling-Arbeitsumfeld** (neue Skills) in einer digitalen Welt **vorstellen**

sowie

... **praxisbewährte, digitale Anwendungen** (Bot's, AI, Microsystems) **sichten und diskutieren**, wie diese das neue Arbeitsumfeld prägen werden.

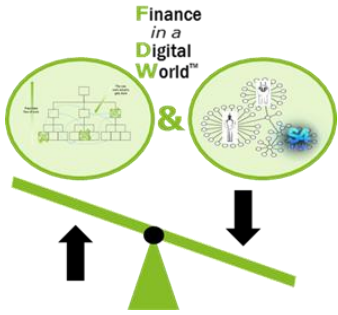


Mario Schmitz
Partner, Consulting
Leiter Finance Strategy & Transformation
Tel.: +49 211 8772 3130
marschmitz@deloitte.de



Deloitte.

Agenda

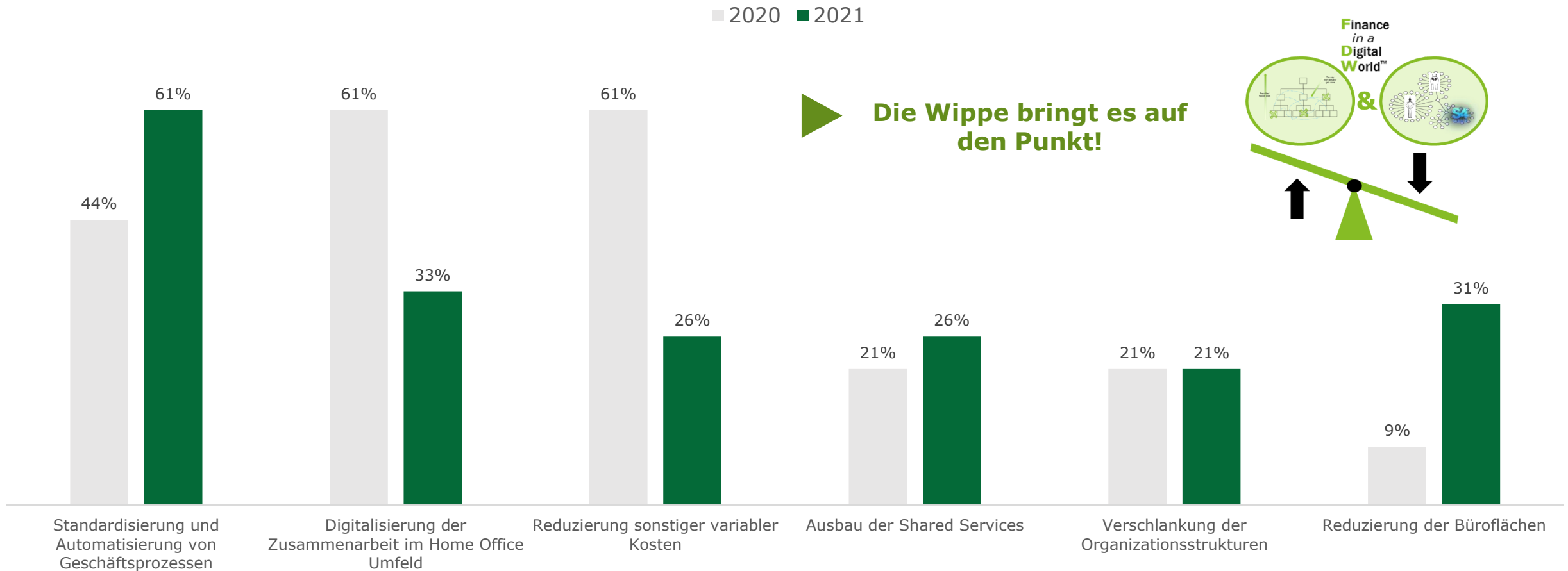


- *Deloitte „Professional Services“ | Beratungsportfolio im Überblick* (S. 4-6)
- *FDW was sagen die CFO's in Deutschland | Ein Impulsvideo und 2 Szenarien* (S. 7-10)
- *Big Picture der Unternehmenssteuerung | Was passiert wo? & Wie supported KI im Controlling?* (S. 11-17)
- *Was ändert sich? | Warum muss ich mein Unternehmen führen, wie vor 200 Jahren?* (S. 18-22)
- *Hätten Sie das gedacht? | Wie gestalten Sie diese neue Welt?* (S.23-25)
- *Was verstehen wir unter Finance Transformation 2.0*

CFO Studie 2021 | Wie verändert sich Finance*? (1/2)

Langjährig bewährte, halbjährige Survey in ca. 50 Deloitte-Ländern mit dem Ziel eines nationalen Blicks auf Entwicklung und Trends – ca. 140 Dt. CFO Teilnehmer

Frage: Welche Änderungen des Finance Operating Models zur Steigerung der **Effizienz** haben Sie im Pandemiejahr 2020 bereits umgesetzt bzw. planen Sie im Laufe dieses Jahres umzusetzen? **Auswahl**

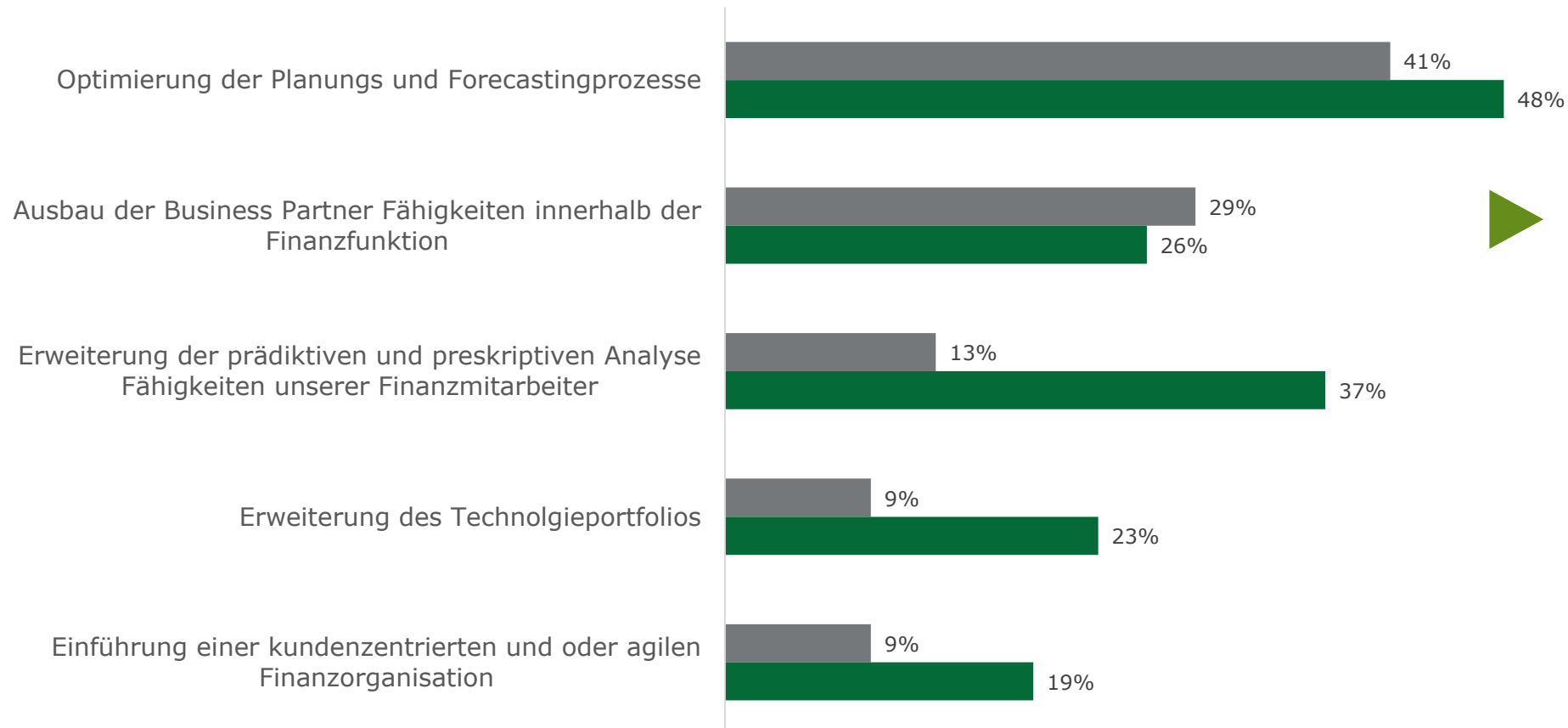


CFO Studie 2021 | Wie verändert sich Finance*? (2/2)

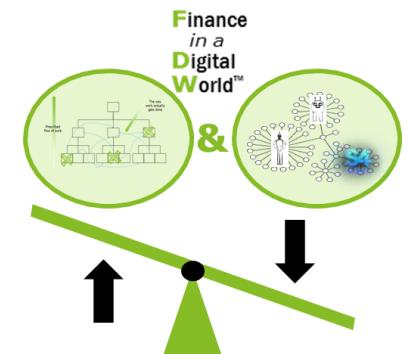
Langjährig bewährte, halbjährige Survey in ca. 50 Deloitte-Ländern mit dem Ziel eines nationalen Blicks auf Entwicklung und Trends – ca. 140 Dt. CFO Teilnehmer

Frage: Welche Änderungen des Finance Operating Models zur Steigerung der **Effektivität** haben Sie im Pandemiejahr 2020 bereits umgesetzt bzw planen Sie im Laufe dieses Jahres umzusetzen? **Auswahl**

■ 2020 ■ 2021



Die Wippe bringt es auf den Punkt!



Finance 2025++ | AI-Assistenten unterstützen die Mitarbeiter und auch die Controller



Finance Transformation 2.0 Projekte| Status & Ambition

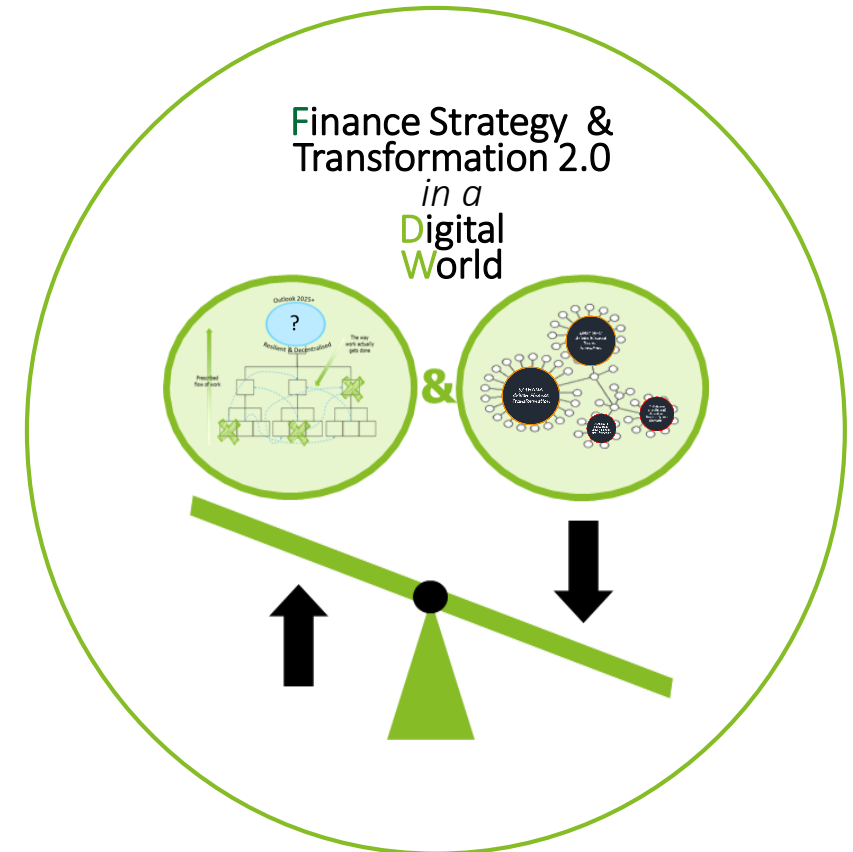
Womit „jongliert“ der CFO – wie viele „Bälle“ sind in der Luft & Transformationserfordernisse?



Welche **Auslöser & Begleitumstände** existieren?

Wie ist der **Digitalisierungs- und Organisations-Status?**

Wie ist der **Ambitionslevel** der Transformation?



“ FDW verändert die Organisation durch 2 wesentliche Hebel:

- Automatisierung (insb. durch S4) von Tätigkeiten ermöglicht Handlungsfreiräume und bedingt neue Skills die
- zur Auflösung der alten Silo-Organisation und der Entstehung einer Netzwerkorganisation beitragen

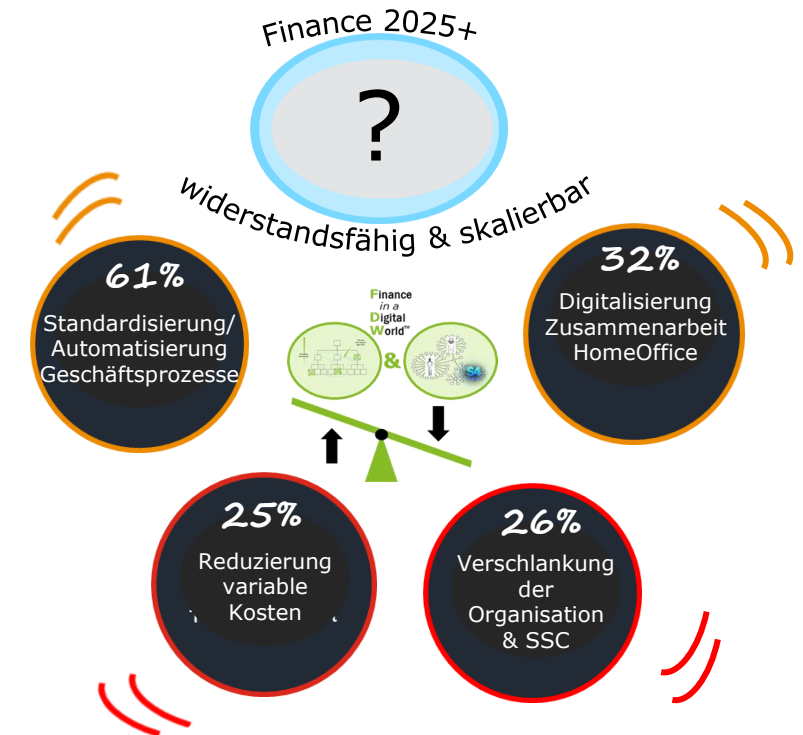
” Die Wippe symbolisiert diese Transformation und Hebelwirkung.

Finance Strategy & Transformation 2.0 Projekte | Praxisbewährte Thesen zum Einstieg

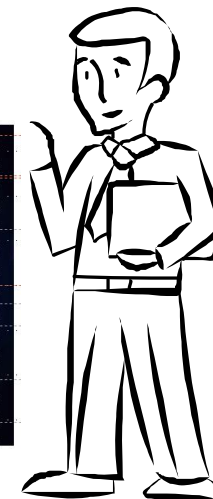
Thesen unterstützen die Konzeption des Zielbildes

10 Thesen für die Finance Strategy & Transformation Organisation

- 1 Mitarbeiter buchen Rechnungen nicht mehr selbst & manuell
- 2 Controller erstellen Excel-Berichte nicht mehr manuell
- 3 Berichte werden nicht mehr an Empfänger zum Tag x versendet
- 4 Controller arbeiten nicht mehr in einer reinen Controlling-Abt.
- 5 Controller, Accountants, Sales, HR, ... arbeiten in agilen Teams
- 6 AI-/ Bot's-Assistenten unterstützen Analyse und Entscheidung
- 7 Der Mensch unterstützt die IT und nicht „vice versa“
- 8 Netzwerke dominieren gegenüber Funktionen/Silos
- 9 Neues Wissen und Qualifikationen sind gefordert
- 10 Fachwissen verbleibt trotz Digitalisierung



„Armelia = virtueller Controller“





This presentation contains general information only, and none of Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft or Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), any of DTTL's member firms, or any of the foregoing's affiliates (collectively, the "Deloitte Network") are, by means of this presentation, rendering professional advice or services. In particular this presentation cannot be used as a substitute for such professional advice. No entity in the Deloitte Network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this presentation. This presentation is to be treated confidential. Any disclosure to third parties – in whole or in part – is subject to our prior written consent.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/de/UeberUns for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Deloitte provides audit, risk advisory, tax, financial advisory and consulting services to public and private clients spanning multiple industries; legal advisory services in Germany are provided by Deloitte Legal. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and high-quality service to clients, delivering the insights they need to address their most complex business challenges. Deloitte's approximately 264,000 professionals are committed to making an impact that matters.